

# 附属 医院





## 综述

**【概况】** 医院运行情况：全年完成诊疗总人次 157 万，出院人次 4.7 万，实现业务收入 9.1 亿元。医院管理：医院院长首次应邀在省医院协会院长论坛上作大会报告，并首次获得大会优秀医院管理论文一等奖。医疗服务质量：在省卫计委病历处方质量及“三合理”规范执行情况专项检查中获得小组第一，住院病历甲级率名列全省前茅；在省卫计委临床合理输血专项检查中地区组第一；在全省 90 余家二级以上医疗机构三基理论考试中合格率排名第十；肿瘤科病房成为第三批省级“癌痛规范化治疗示范病房”；省护理学会与省科协联合在医院建立伤口、失禁科技服务站。人才队伍建设：新增省“青蓝工程”学术带头人 1 人、省“六大人才高峰”人才 3 人，获评市医学重点人才 14 人，9 名专家入选“镇江名医”，新引进医学专业博士 6 人。专学科发展：普外科顺利通过省级临床重点专科复评。投资 4 000 多万元的速度刀按期投入使用，强有力地推动了肿瘤专学科的建设与发展，成为医院工作的新亮点和新的业务增长点。PET-CT 项目顺利通过国家、省有关部门验收；成立了再生医学研究中心和江苏省首家血栓治疗中心。科研教学工作：获得国家自然科学基金项目 8 项，其他省、市科研项目 45 项；获得省科技进步奖三等奖 1 项，省医学奖一等奖 1 项，省卫计委医学新技术引进奖 4 项，市科技进步奖 10 项，卫生局医学新技术引进奖 4 项。全年发表文章 229 篇，其中 SCI 论文 46 篇、中华级期刊 18 篇、核心期刊 68 篇，获得专利 5 项，获得国家卫计委 2013 年度中国脑卒中防治优秀论文二等奖和优秀奖各 1 项。举办了 4 项国家级继续教育项目，邀请了包括院士在内的

近 30 位国内外知名专家来院讲学、交流。行风建设：以市卫生系统专项整治行动为抓手，开展了以“贯彻落实九不准”“便民收费阳光收费”“分解处方分解挂号”“服务效能作风改进”为主要内容的专项整治行动，以整治促建设、促管理，取得了良好成效。市卫生系统“分解处方”专项整治现场观摩会在我院胜利召开。以创建文明城市为契机，开展了“展卫生风采，树文明形象”“美化就医环境，提升服务形象”等主题活动，大力倡导窗口文明用语与礼仪服务，进一步简化服务流程，优化诊疗环境，树立了良好医院形象。公共卫生保障能力：在 2014 年 8 月 2 号昆山爆炸事件中，医院先后派出 5 名技术专家和 5 名优秀护士参加救援，圆满完成了现场急救和后续治疗任务，为广大伤员赢得了时间和生命。在埃博拉、出血热、人感染 H7N9 流感等疫情防控工作中，医院积极发挥主动作用，及时制定完善的疫情防控措施和预案，为应对疫情做好充分准备，努力为广大人民群众筑起阻隔疾病传播的“防护墙”。平安医院建设：出台了新的《院区交通管理办法》，多措并举彻底改变了院区交通混乱局面，受到社会和媒体的广泛好评。医院在省平安医院创建活动 2014 年度考评工作中获得全省第三名的好成绩。党建工作：急诊中心护理组荣获全国“三八红旗”集体荣誉称号；内分泌科护理组的“糖尿病病友之家”项目与一站式服务中心的“青春伴夕阳，结对促和谐”敬老服务项目在省卫生计生系统青年文明号特色服务项目评选活动中，分别获得二等奖和三等奖；心内科徐芳同志获得团省委、省卫计委联合授予的“江苏省青年岗位能手”称号，成为 2014 年镇江市卫生系统唯一获此殊荣的青年医务人员；医院荣获中国医院协会文化征文活动优秀组织奖 1 项；门诊检验科荣获市卫生系统“杰出青年文明号”称号。

2014年江滨医疗集团深入贯彻落实国家、省、市医改工作部署和要求,不断深化公立医院改革,以“建机制、强基层”为重点,以完善集团医疗卫生服务体系为主线,进一步健全一体化管理体制,加大实体化运作力度,不断提升集团的综合服务能力和水平。

**1. 不断推进分工协作。**双向转诊工作在常态化运行的基础上,进一步向精细化、专科化方向发展,预约转诊上转率71.3%;康复联合病房建设实质性开展,社区业务分工各有侧重,2014年,集团各医院共接收上转门急诊病人3465人次,住院病人9853人次,下转“8个病种”康复期患者92人次;以为广大人民群众提供便捷、低成本的优质医疗服务为目标,常态化开展专家下社区坐诊,全年集团共下派医师69人;充分发挥核心医院国家全科医生规范化培训基地、省全科医师规范化培训基地的作用,与4家社区卫生服务中心建立了全科医生联合培养关系,签订了联合培养协议,全年培训全科医生42人。

**2. 持续提升医疗集团特色服务能力。**医疗集团大力发展医养结合型养老及护理模式,实行急性期护理在集团医院,康复期护理在东吴医院、中医院,老年护理体系初见成效;儿保一体化工作开拓性发展,

在社区和集团医院间建立绿色通道,定期开展集团医院和社区保健机构儿保工作交流,交流工作经验,提高工作效率;集团核心医院成立了以院长为首的脑卒中筛查与防治多学科联合团队,每两个月到镇江市大型社区进行一次义诊,全年共筛查1124人;集团核心医院借助先进的物联网平台,以心内科介入中心为核心,建立了一条独具特色的急性冠脉综合征救治道路,进一步完善了心血管急救管理模式,降低ACS救治延迟、缩减住院费用、改善预后。

**3. 逐步扩大集团约经营范围。**2014年,集团消毒供应中心累计完成156次、1976个治疗包的下收下送工作,为各医院提供了10台外来器械灭菌。与此同时,医疗集团已实现清洁用品、办公用品、五金电器的统一招标,推进了医疗卫生服务成本的进一步降低和服务质量的进一步提高。2014年,医疗集团完成门急诊208.5万人次,同比增长3.6%;住院病人6.7万人次,同比增长4.1%,人民群众对医疗集团的满意度提高了1.3个百分点,医疗集团继续保持了良好发展态势。

(撰稿人:许安庆 核稿人:戈国元)